



ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DA REGIÃO DA GUARDA

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2025



ÍNDICE

- 1** Órgãos Sociais 2024-2026
- 2** Mensagem do Presidente
- 3** Factos Relevantes
- 4** Indicadores Financeiros
- 5** Principais Projetos
- 6** Atividades em Destaque
- 7** Relatório de Contas

ASSEMBLEIA GERAL

Presidente	SOLICEL - SOCIEDADE DO CENTRO INDUSTRIAL DE ESTREIAS DE LOUSA, LDA representada por: Gustavo Duarte
Vice-Presidente	NORINSTEKNOR – INSTALAÇÕES ESPECIAIS, LDA. representada por: Nuno Caetano
Secretário Efectivo	CARNES POSIDÓNIO, LDA representada por: Jorge Possidónio

DIREÇÃO

Presidente	FLORESTA BEM CUIDADA, LDA representada por: Orlando Faísca
Vice-Presidente	ORLANDO&NUNO CORDEIRO - CONSULTORES FINANCEIROS, LDA representada por: Orlando Cordeiro
Vice-Presidente	INSTITUTO POLITÉCNICO DA GUARDA representado por: Joaquim Brigas
Vice-Presidente	PABI, S.A. representada por: Nuno Ferreira
Vice-Presidente	PORTRINTA - METALICOS, COMÉRCIO E INDUSTRIA, LDA representado por: António Pacheco
Vogal	NITRILON - AGRICOLA, UNIPessoal, LDA representado por: Pedro Ribeiro
Vogal	TIR2RENT, S.A. representado por: Antonieta Marques
Vogal	MARIA CRISTINA SANTOS MONTEIRO representado por: Cristina Monteiro
Vogal	GALERIAS D'ARTE NUNO SANTOS – DECORAÇÕES, LDA. representada por: Nuno Santos
Vogal Suplente	HEN – SERVIÇOS ENERGÉTICOS, LDA representado por: António Fernandes
Vogal Suplente	BITOLA FRESCA, UNIPessoal, LDA. representada por: Ricardo Almeida

CONSELHO FISCAL

Presidente	GEFGUARDA - SERVIÇOS GESTÃO, INFORMÁTICA E TELECOMUNICAÇÕES, LDA representado por: João Andrade
Vice-Presidente	ANTÓNIO JOSÉ SILVA DA FONSECA - SOLICITADOR representado por: António Fonseca
Vogal Efectivo	JOAQUIM CARDOSO CALDEIRA&FILHOS, LDA. representada por: Joana Caldeira
Vogal Suplente	TREVOMAGNATA CONSULTORES, LDA. representada por: José Lemos

2025

Mensagem do
Presidente



Presidente do NERGA
Orlando dos Santos Faísca

O Futuro não espera. A Região da Guarda também não.

Estimados Associados e Parceiros,

O exercício de 2025 foi definido por uma premissa clara: a rapidez da mudança global exige uma resposta local ainda mais ágil. No NERGA, assumimos que o futuro não é um horizonte distante, mas uma construção diária. É com esta mentalidade de liderança que apresentamos resultados que combinam uma **solidez financeira histórica** com uma **expansão operacional sem precedentes**.

Performance e Disciplina Financeira

Num ano de desafios, o NERGA demonstrou uma resiliência notável. Em termos financeiros, registámos uma evolução muito positiva, com o **EBITDA a atingir os 224,6 mil euros**, representando um **crescimento de 44,5% face ao ano anterior**. Este resultado reflete uma gestão rigorosa, mas sobretudo a nossa capacidade em desenvolver projetos e iniciativas que geram valor direto para os nossos associados e para o território.

Esta performance operacional foi sustentada por uma estratégia que elevou a nossa **Autonomia Financeira para os 48,22%** e nos permitiu **duplicar o nosso Fundo de Maneio**, garantindo a liquidez e a estabilidade necessárias para sermos o suporte de confiança de que as nossas empresas necessitam.

Transformação e Proximidade

Crescemos para fora e para dentro. **Segmentámos a nossa presença customizada em mais um município**, reforçando o compromisso de estar onde a economia acontece. Internamente, a implementação de um **CRM mais robusto** e o foco na capacitação em **Gestão de Projetos** dotaram-nos da agilidade necessária para gerir este novo volume de atividade.

A consolidação da nossa newsletter e dos nossos business cases, a par da **acreditação da nossa incubadora de empresas**, são hoje pilares de uma rede de conhecimento que se estende a toda a região. A nova **formação executiva** provou ser o elo que faltava para injetar valor acrescentado imediato nas lideranças locais. Este crescimento reflete-se na nossa comunidade, que conta agora com **628 empresas associadas**, reforçando a nossa representatividade e relevância.

A todos os associados, parceiros e colaboradores, deixo uma palavra de profundo agradecimento pela confiança e pelo contributo decisivo para os resultados alcançados. O sucesso do NERGA é o reflexo direto da vossa dedicação e do vosso espírito empreendedor.

2026

Mensagem do
Presidente



Presidente do NERGA
Orlando dos Santos Faísca

Visão para 2026

Entramos no novo ano com um sentido de urgência e confiança. O aumento estratégico dos nossos investimentos em 2025 é o combustível para um 2026 de maior impacto. Queremos continuar a elevar a competitividade das nossas empresas, integrando **inovação e proximidade** em cada decisão.

Conto com a vossa energia e visão para que, juntos, transformemos a nossa região não apenas num espectador do amanhã, mas no protagonista que desenha o seu próprio destino. O NERGA e as suas empresas provaram que a resiliência é o nosso motor e a inovação o nosso caminho. **Na Região da Guarda, o futuro não é algo que aguardamos, é algo que lideramos hoje.**

ACREDITAÇÃO DA INCUBADORA DE EMPRESAS

A Incubadora de Empresas do NERGA obteve a **acreditação pela Rede Nacional de Incubadoras (RNI)**.

- Maior capacidade de **atrair startups, projetos inovadores** e oportunidades para a região
- Dinamização do **ecossistema empresarial regional**
- Aumento da **atratividade da região** para novos projetos empresariais e **talento qualificado**

nergaempreende
Associação Empresarial da Região da Guarda

MEMBER OF

RNi

Portugal Incubators
REDE NACIONAL DE INCUBADORAS

STARTUP
PORTUGAL

BUSINESS TALKS

Em 2025, o NERGA dinamizou uma série de **Business Talks**, reunindo **especialistas para partilhar conhecimento prático** sobre inovação, marketing digital, gestão de projetos e desenvolvimento de talento.

6
Business
Talks

197
Participantes

BUSINESS TALK #2

Inteligência Artificial no Marketing do seu negócio

Segunda-feira, 20 de janeiro
15h30
GRATUITO
Online

Elsa Fernandes
Consultora de Marketing, Balanced ScoreCard e Gestão da Formação. Formadora nas áreas: Relações Públicas, Publicidade, Marketing e Comportamento Organizacional



BUSINESS TALK #3

A GESTÃO ÁGIL DE PROJETOS ATRAVÉS DA ESTRUTURA SCRUM

Quarta-feira, 19 de fevereiro
19h00 - 20h45
GRATUITO
Online

João Paulo Pinto
Engenheiro industrial, formador e consultor empresarial, docente universitário, fundador da CLT Services, autor de vários livros incluindo "Scrum, a gestão ágil de projetos" (2019, Lidel) e Scrum Master desde 2017.



BUSINESS TALK

Atrair, Desenvolver e Reter Talento na Era do Digital

Workshop no âmbito do programa líder mais digital

Quarta-feira, 26 de março
19h00 - 20h30
GRATUITO
Online

Eduardo Mendes
20 anos de experiência profissional na gestão de Recursos Humanos.



BUSINESS TALK

E-COMMERCE: Fazer o básico, bem feito!

Workshop no âmbito do programa líder mais digital

Sexta-feira, 27 de junho
19h00 - 20h30
GRATUITO
Online

Pedro Costa
Especialista em E-commerce, docente e coautor de livros na área, com vasta experiência em comunicação e marketing digital.



BUSINESS TALK

Implementação de um Funil de Vendas Digital com Ferramentas de IA

Workshop no âmbito do programa líder mais digital

Terça-feira, 24 de junho
19h00 - 20h30
GRATUITO
Online

Tiago Dias
Especialista em transformação digital, inovação estratégica e sustentabilidade (ESG). Missão: integrar IA e Blockchain nas cadeias de valor, promovendo impacto, eficiência e segurança.



BUSINESS TALK

Retalho 4.0: Como o E-commerce está a redefinir as regras do jogo

Workshop no âmbito do programa líder mais digital

Segunda-feira, 21 de julho
19h00 - 20h30
GRATUITO
Online

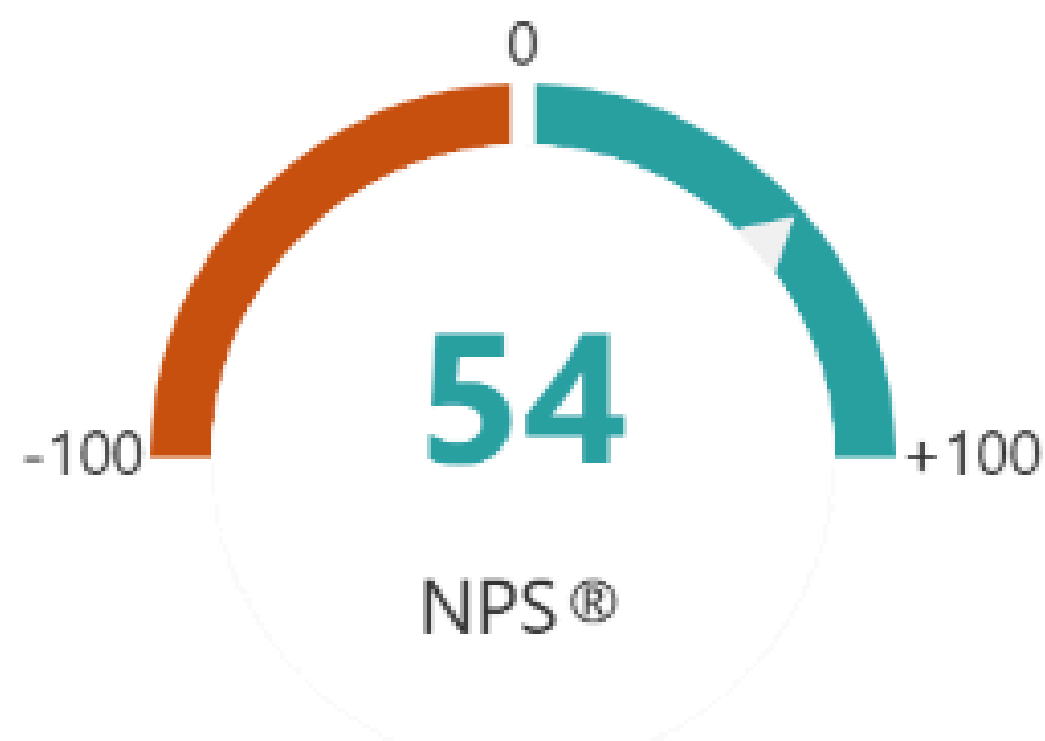
Tiago Almeida Nogueira
Ecommerce Services Coordinator na Worten, especialista em marketing digital e performance. Formador e orador convidado em instituições de ensino superior.



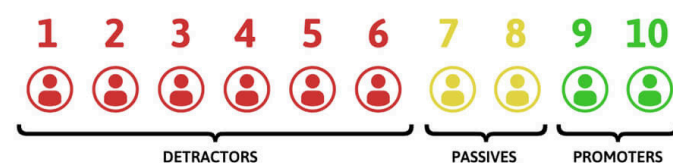
INQUÉRITO DE SATISFAÇÃO AOS ASSOCIADOS

“Recomendaria os nossos serviços a outros empresários ou parceiros?”

68 RESPOSTAS
+54% EM
RELAÇÃO A
2024



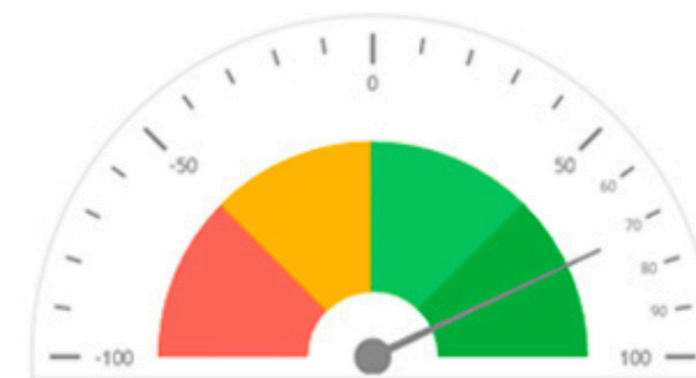
Net Promoter Score



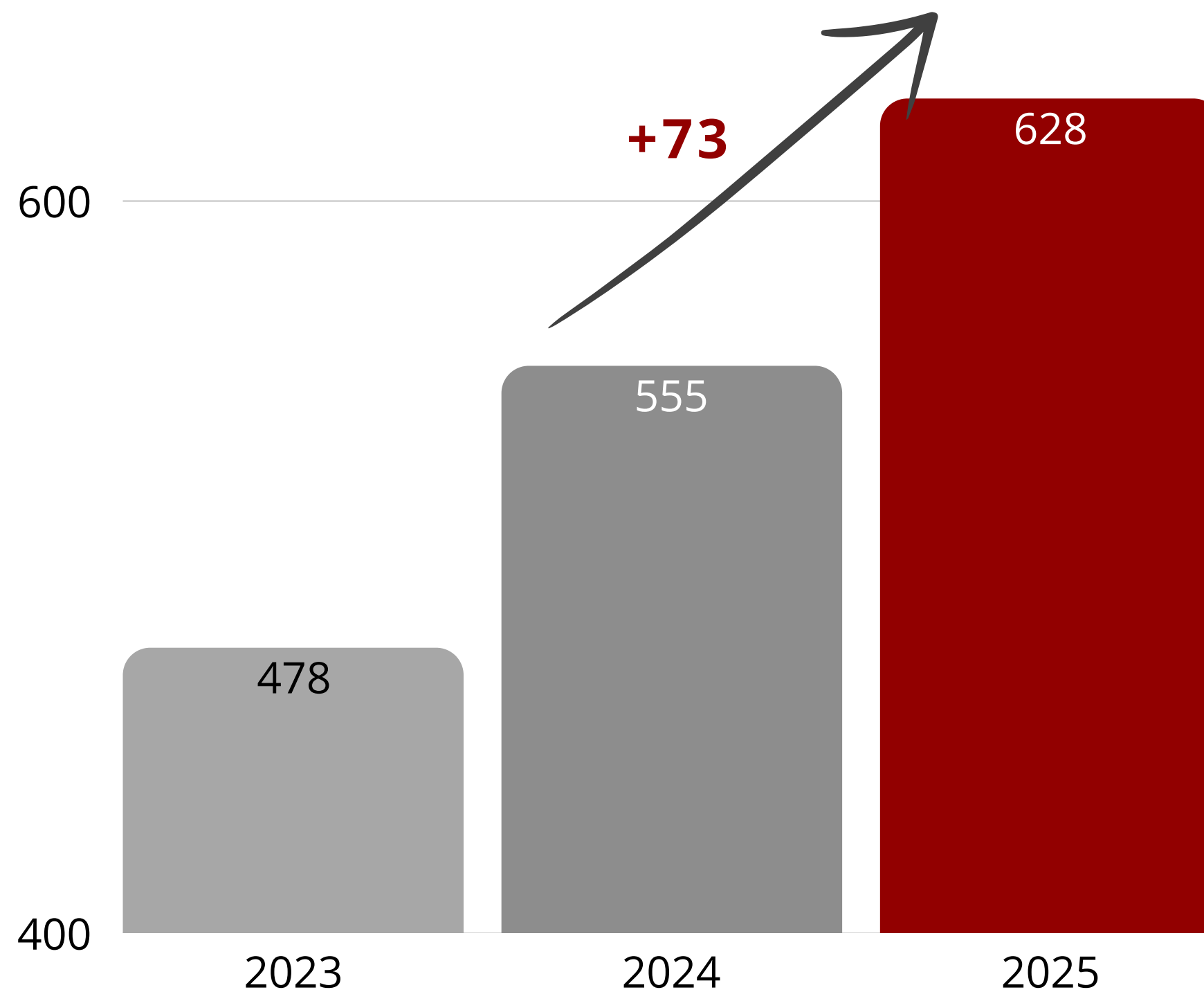
$$\text{NPS} = \% \text{ (PROMOTERS)} - \% \text{ (DETRACTORS)}$$



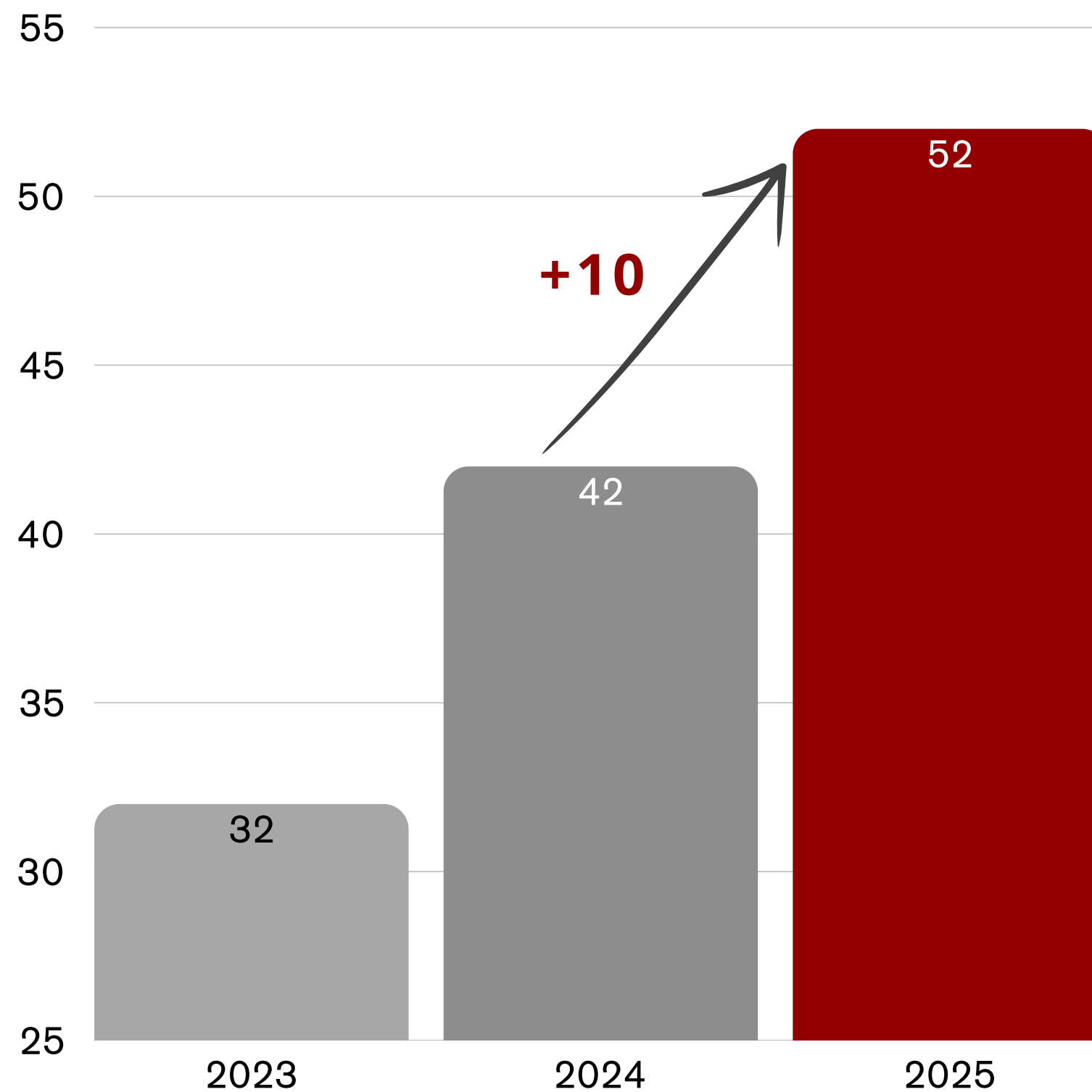
PONTUAÇÃO NPS IDEAL
Zonas de classificação



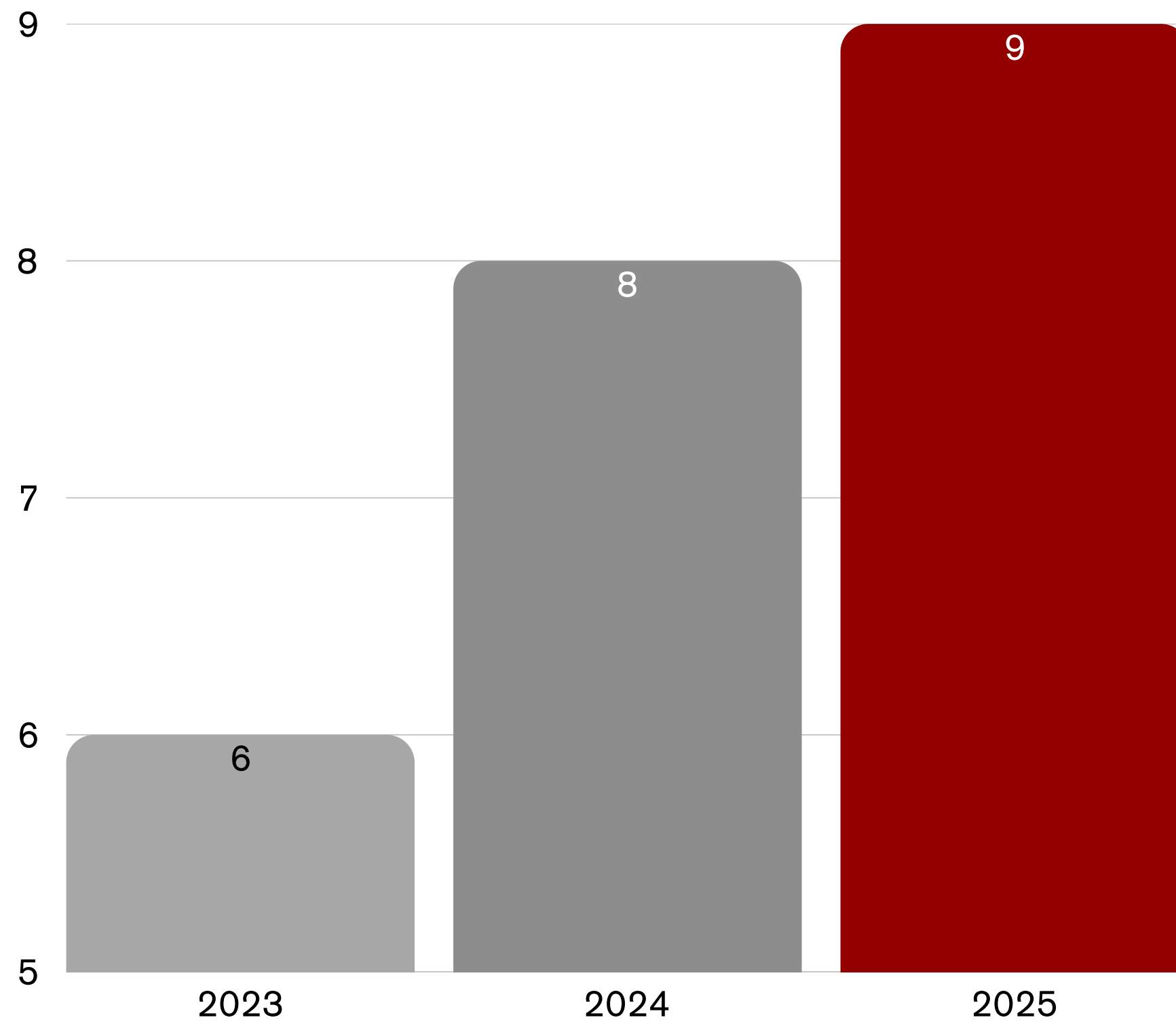
NOVOS SÓCIOS AUMENTARAM 13%



AÇÕES DE TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO CRESCERAM 24%

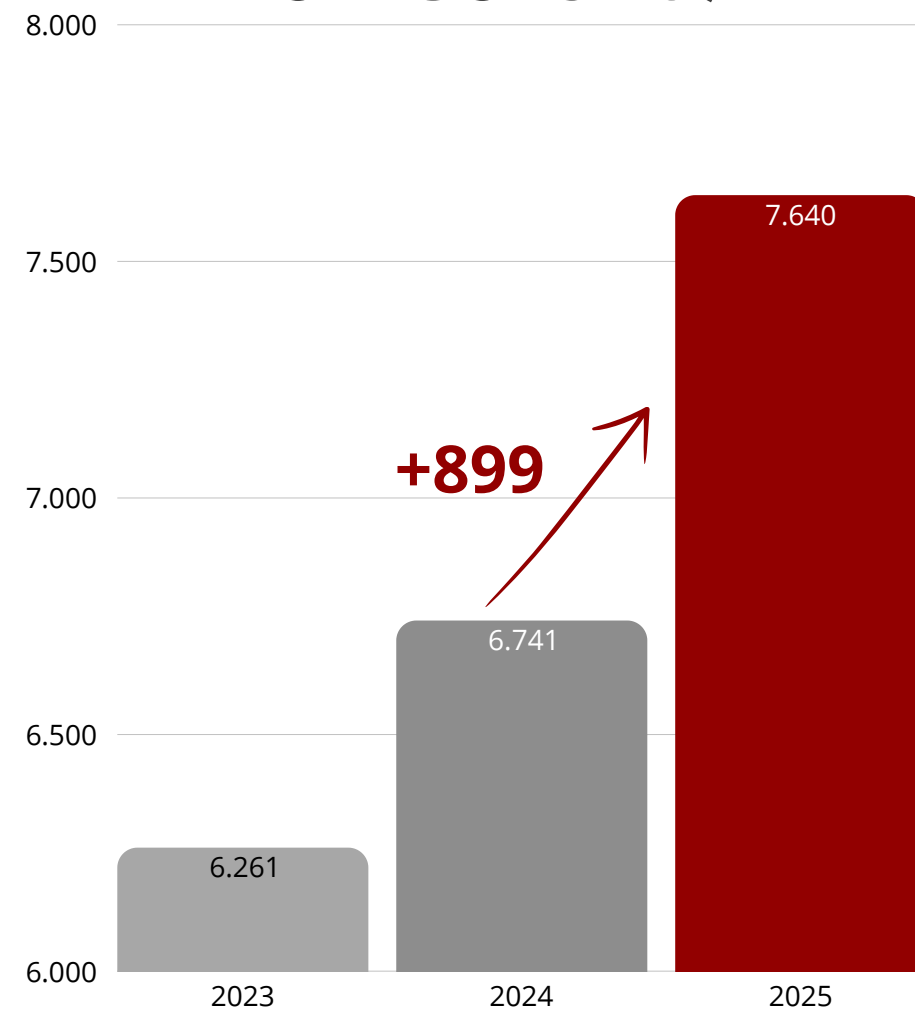


PROTOCOLOS COM MUNICÍPIOS

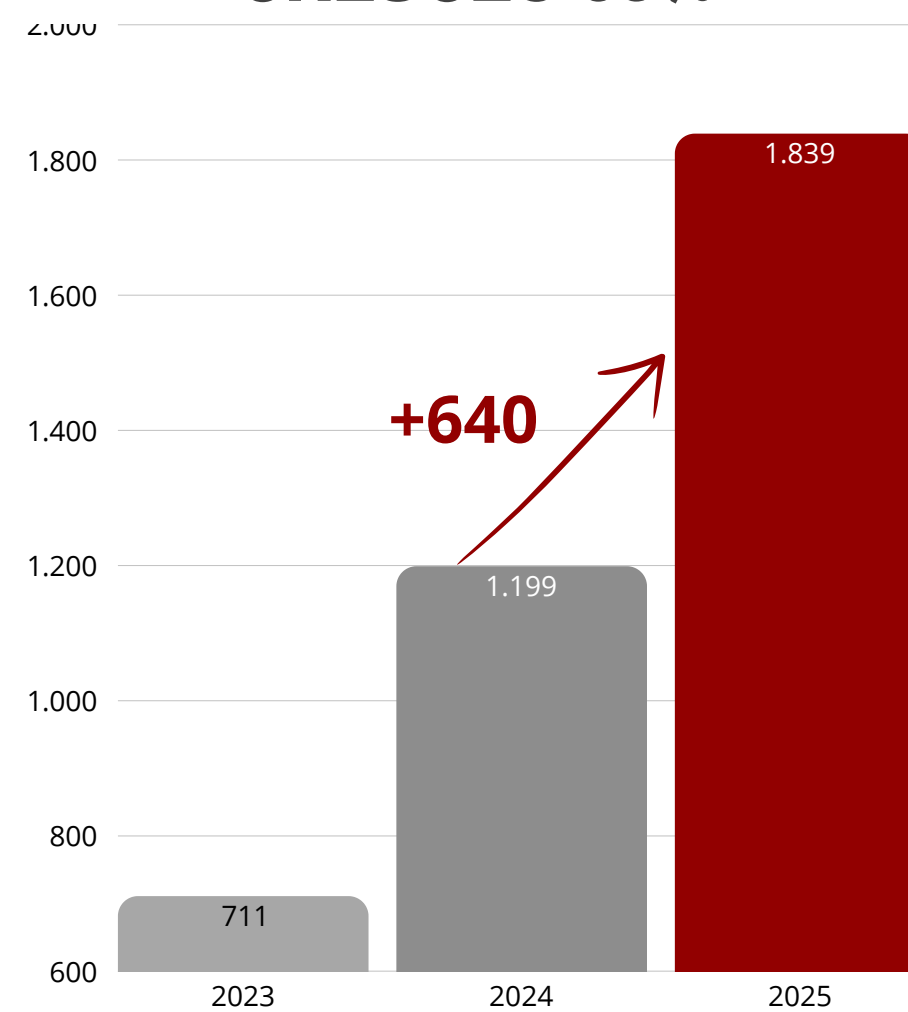


REDES SOCIAIS CRESCERAM ~23%

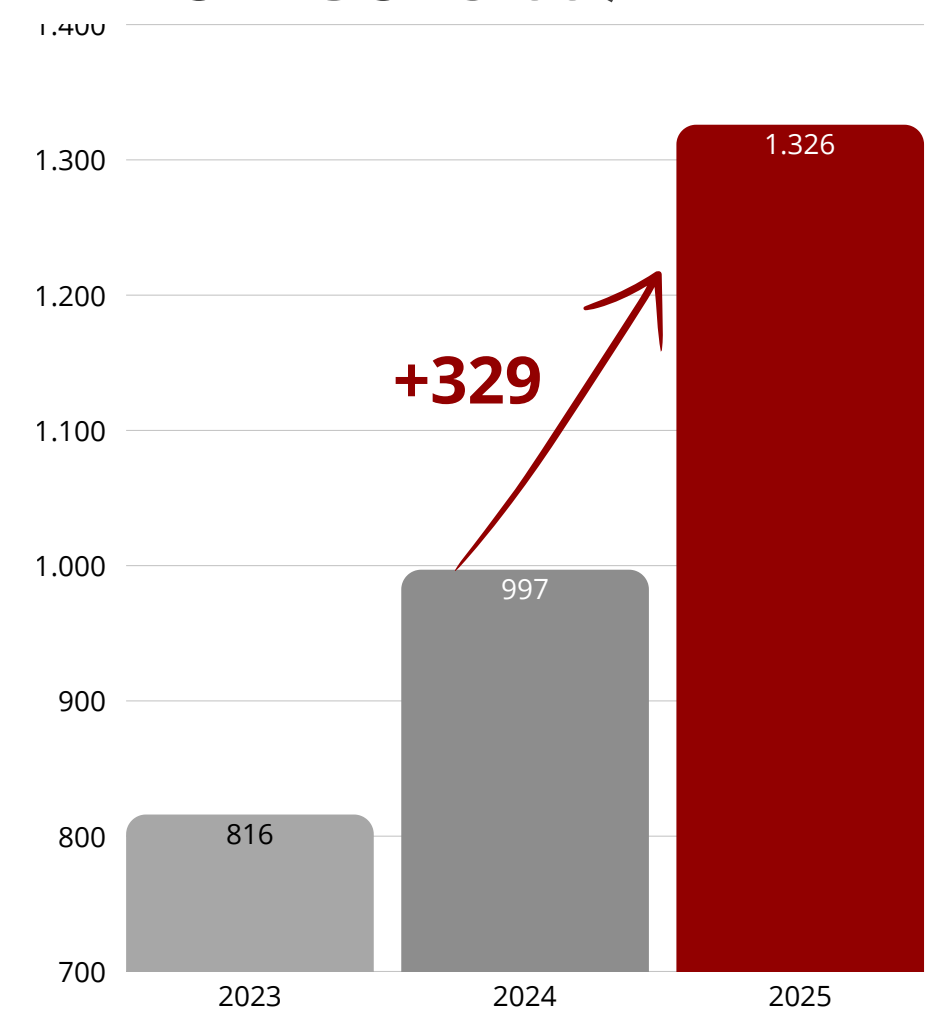
FACEBOOK
CRESCEU 13%



LINKEDIN
CRESCEU 53%

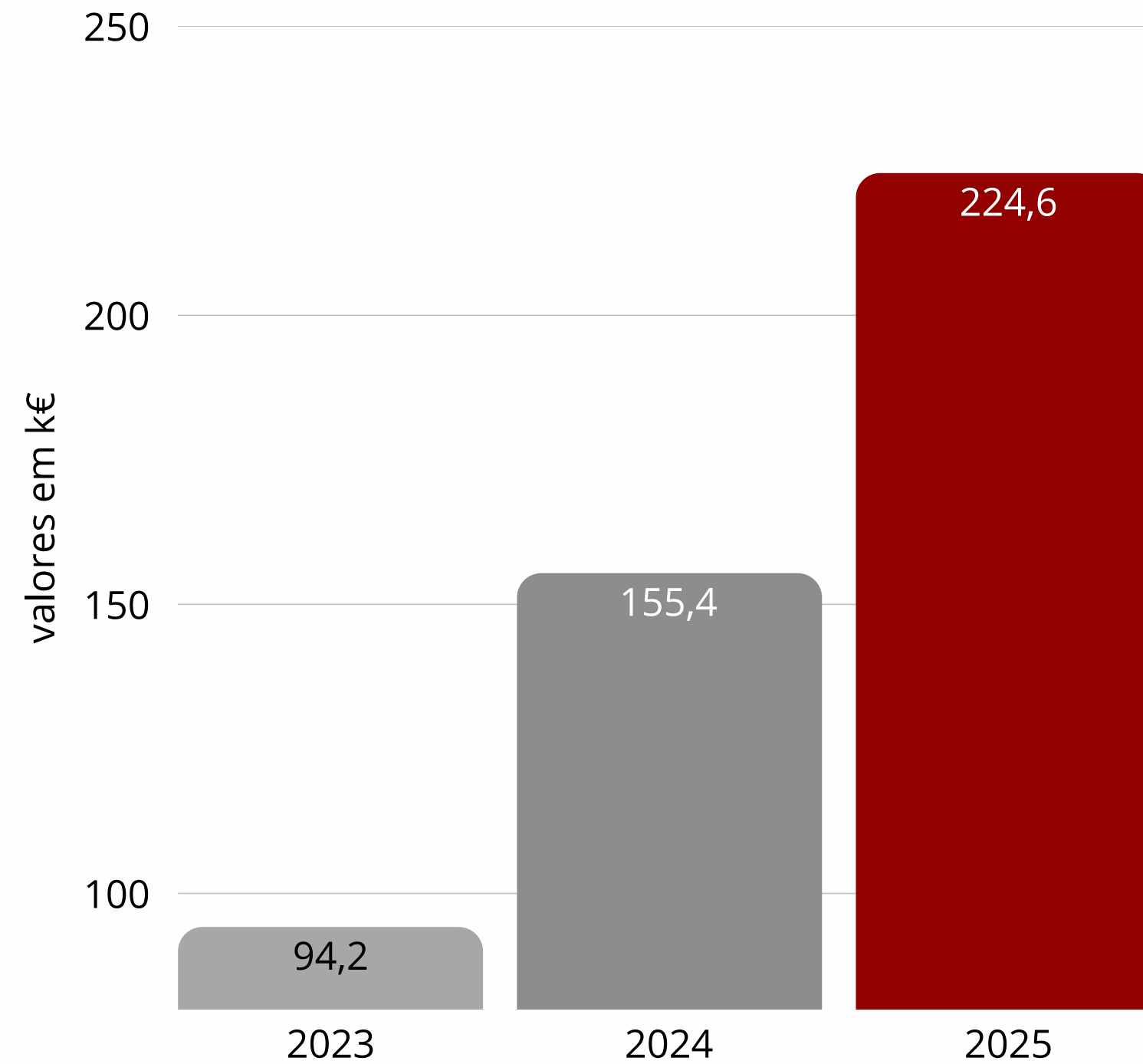


INSTAGRAM
CRESCEU 33%

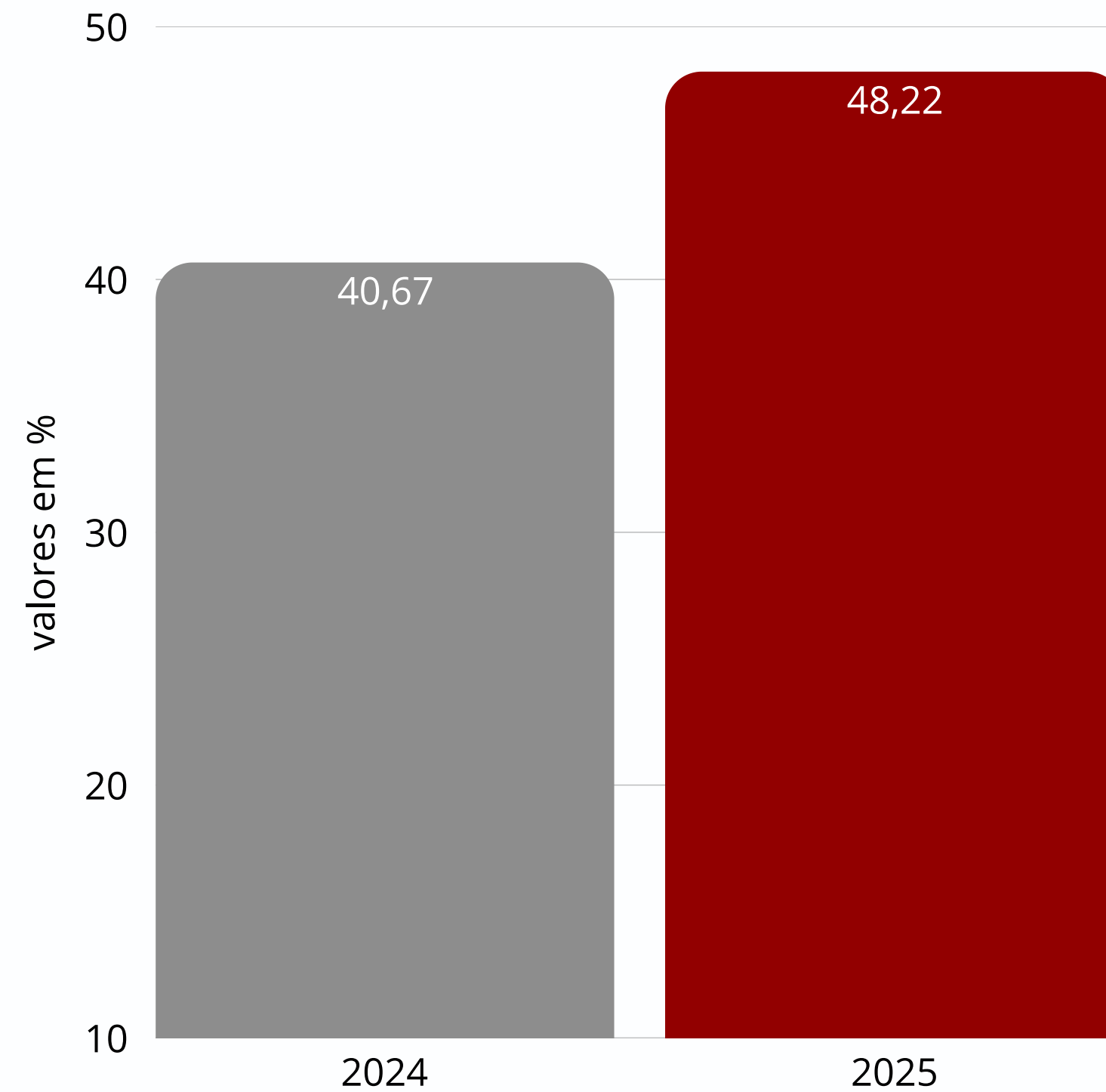


EBITDA

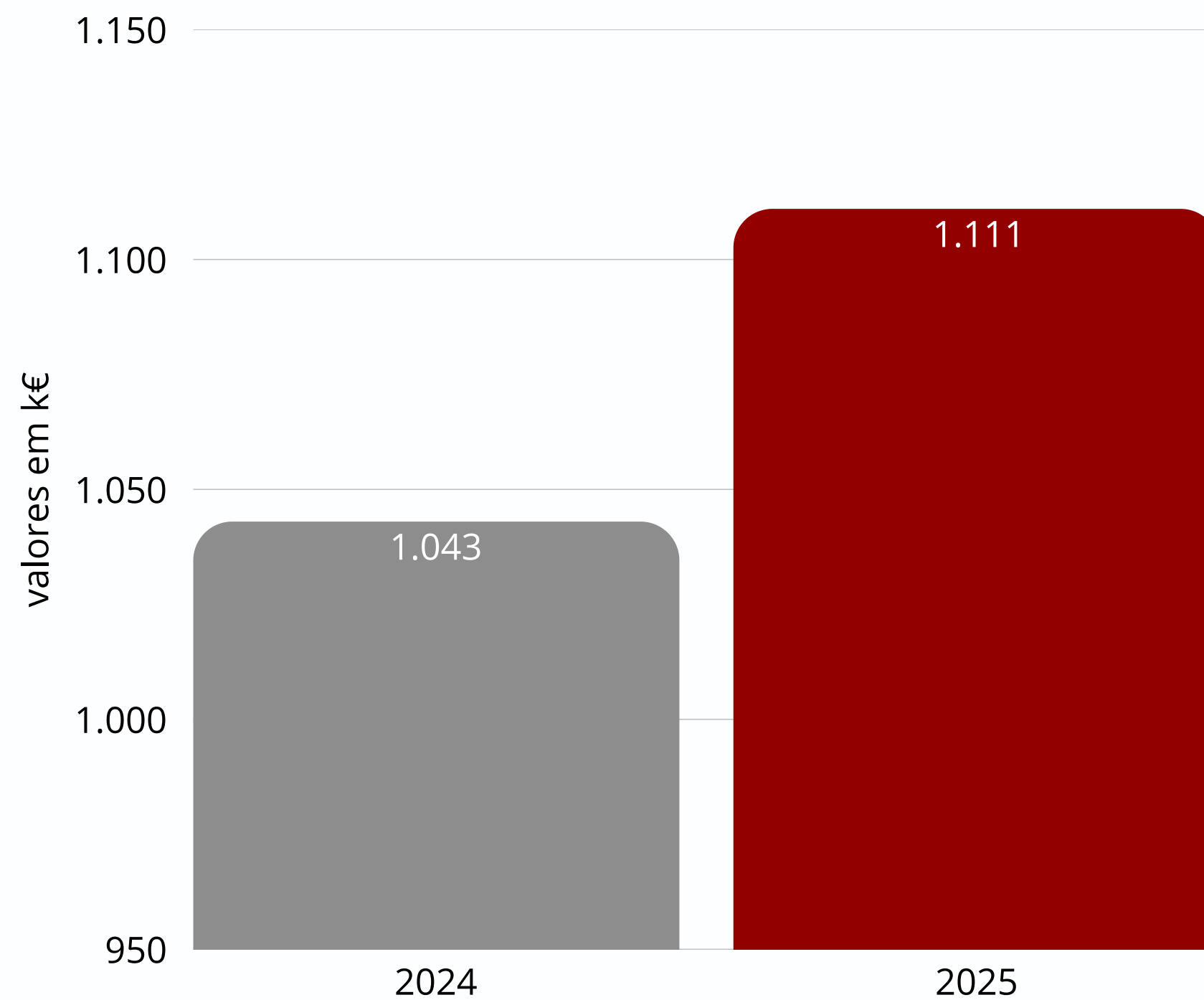
Aumento significativo na ordem dos 45%



AUTONOMIA FINANCEIRA



CARTEIRA DE PROJETOS



DESMATERIALIZAÇÃO DOS PROCESSOS

Em 2025, o NERGA deu continuidade ao processo de modernização organizacional, com a implementação de novas ferramentas de gestão, melhoria de processos e reforço da comunicação com os associados.

Melhoria contínua de processos

com foco na **otimização de processos internos e gestão de projetos**, eliminação de desperdícios e reforço da eficiência organizacional.

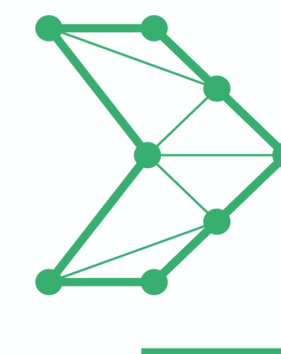
Implementação de um sistema de CRM

permitindo uma gestão integrada da informação e um **acompanhamento mais próximo dos associados e restantes stakeholders**.

Sistema de comunicação por SMS

reforçando a **proximidade com associados**, melhorando a gestão de inscrições e aumentando a participação nas iniciativas promovidas

PROJETO EMPREGO+DIGITAL



**EMPREGO
MAIS
DIGITAL**

A medida Emprego + Digital, promovida pelo IEFP, visa impulsionar a digitalização em Portugal, garantindo assim uma maior empregabilidade e competitividade no mercado de trabalho.

Em **dezembro de 2025 concluímos a execução deste projeto** aprovado em 2024.

64

Ações

1182

Formandos



**Projeto
concluído**

PROJETO LÍDER+DIGITAL

A Medida "**Líder + Digital**", integrada no Programa "Emprego + Digital 2025", desenvolvida em parceria com o IPG, pretende essencialmente contribuir para a melhoria da produtividade e competitividade do tecido empresarial, ao nível da **formação de executivos**.

- **Vendas** e Empreendedorismo Digital
- **E-commerce** na Era Digital
- Empreendedorismo Social Digital: **Capacitação para IPSS**
- Preparação para Sucessão em **Empresas Familiares**
- Estratégias de **Organização Digital** para Empresas
- Gestão de **Segurança de Dados** e Proteção de Privacidade

132
Formandos

PROJETO ACELERAR 2030

O projeto Acelerar 2030 é uma iniciativa que promove a digitalização de empresas nos setores do comércio, cafés, restauração, entre outros. No âmbito deste projeto, o NERGA atua como Aceleradora de Comércio Digital na região NUT III – Beiras e Serra da Estrela, com o objetivo de apoiar as empresas no seu posicionamento digital.

Para isso, disponibiliza **vouchers** no valor de **500€, 1.000€, 1.500€ e 2.000€**, destinados à contratação de serviços na área digital.

133

**Vouchers
atribuídos**

€111.500

**Valor total
apoiado**



Data de início: 09/2023

Data de conclusão: 06/2026

PROJETO BAIRROS COMERCIAIS DIGITAIS

A Medida Bairros Comerciais Digitais procura promover a digitalização da economia, ora através da adoção tecnológica por parte dos operadores económicos e pela digitalização dos seus modelos de negócio, ora através da sensibilização e capacitação dos trabalhadores e empresários.

Neste projeto o NERGA é parceiro de **4 bairros** do distrito:

- Bairro de Almeida - **Taxa de Execução - 54%**
- Bairro de Fornos de Algodres - **Taxa de Execução - 86%**
- Bairro da Guarda - **Taxa de Execução - 68%**
- Bairro de Vilar Formoso - **Taxa de Execução - 65%**



Data de início: 03/2024

Data de conclusão: 12/2026

PROJETO BEIRAS E SERRA DA ESTRELA INVEST +



**Região
Beiras e
Serra da Estrela**

Projeto com objetivo de **apoiar o processo de internacionalização das PMEs e promover a captação de investimento estrangeiro** para a sub-região das Beiras e Serra da Estrela (NUTS III).

3

Guias de Investidor

Agroalimentar
Materiais e Tooling
Tecnologias da Informação

3

Guias de Mercado

Alemanha
Brasil
Reino Unido

3

Participações em Feiras

London Tech Week
AMB
ProWine

4

Missões Inversas

Alemanha
Brasil
China
Suíça



Data de início: 03/2025

Data de conclusão: 12/2026

PROJETO EFA - TÉCNICO/A DE VENDAS E MARKETING

Ação formativa de dupla certificação, enquadrada na estratégia de qualificação de adultos.

20

Formandos abrangidos

Aumentar as qualificações da população adulta e melhorar a empregabilidade na região

10-20

Empresas da Região

Envolvidas na Formação Prática em Contexto de Trabalho
(aplicação prática dos conhecimentos adquiridos)

Data de início: 11/2025

ÚLTIMA OPORTUNIDADE

NERGA
ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DA REGIÃO DA GUARDA

Queres concluir o 12º e ter uma profissão com FUTURO?

Técnico(a) de Vendas e Marketing

Certificação Profissional
Bolsa, Alimentação e Transporte (se aplicável)

+351 271 205 420
carla.macacote@nerga.pt

PESSOAS 2030
PORTUGAL 2030
Cofinanciado pela União Europeia

Data de conclusão: 06/2027

DIGITAL_PME

O projeto Digital_PME visa **acelerar a transformação digital nas PMEs da região interior centro**, um setor diversificado que enfrenta desafios na adoção de tecnologias digitais avançadas, como **Inteligência Artificial, Realidade Aumentada ou cibersegurança**.

33
Ações de
sensibilização

23
Ações de
capacitação

650
Empresas
envolvidas

200
PME
capacitadas

Data de início: 10/2025

POLI
TÉCNICO
GUARDA

ADSI Agência de Desenvolvimento
para a Sociedade da Informação e
do Conhecimento

NERGA
ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DA REGIÃO DA GUARDA

 Capital Douro

Data de conclusão: 09/2027

PROGRAMA DE ESTÁGIOS DE VERÃO

O Projeto Estágios de Verão é uma iniciativa promovida pelo NERGA e em desenvolvimento desde 2022. Em 2025, realizámos a sua **4ª edição**, com o principal objetivo de proporcionar oportunidades de aprendizagem e desenvolvimento profissional para os estudantes do Distrito da Guarda.

22

13



**Estágios
Realizados**

Alunos provenientes de:

- Instituto Politécnico da Guarda
- EnsiGuarda
- Escola Secundária Afonso de Albuquerque
- Escola Profissional da Serra da Estrela
- Universidade de Coimbra
- Universidade de Évora

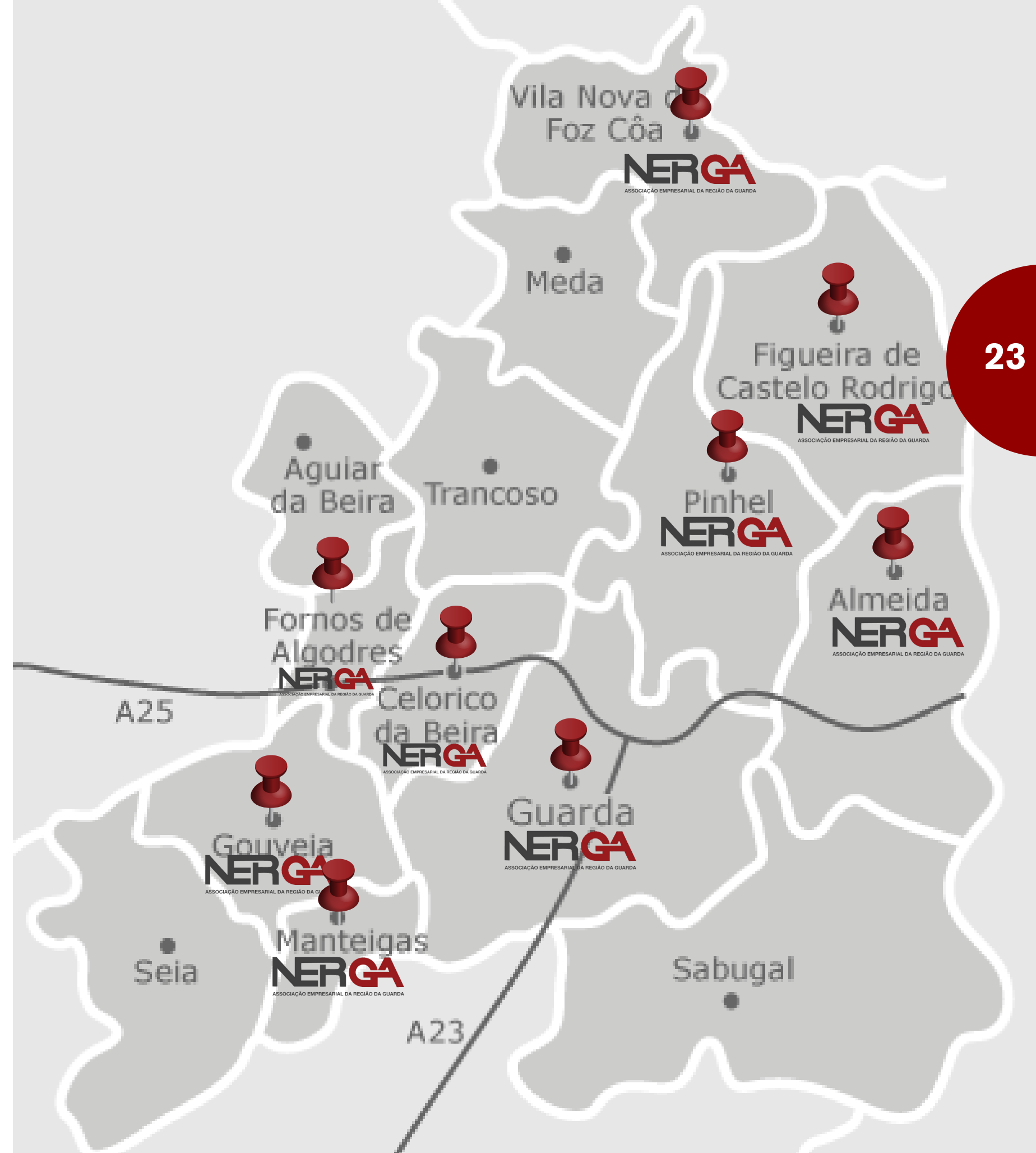


PROTOS COM MUNICÍPIOS

Em 2025, o NERGA celebrou mais um protocolo de serviços customizados e ações de empreendedorismo, com o município de Pinhel, reforçando a colaboração estratégica com os concelhos da região.

Estes protocolos contribuem para o desenvolvimento económico local através de:

- Diagnóstico das **necessidades** das empresas
- Divulgação de **oportunidades** de financiamento e formação
- Aumento da proximidade às **empresas**
- **Internacionalização**





ATIVIDADES 2025 EM DESTAQUE

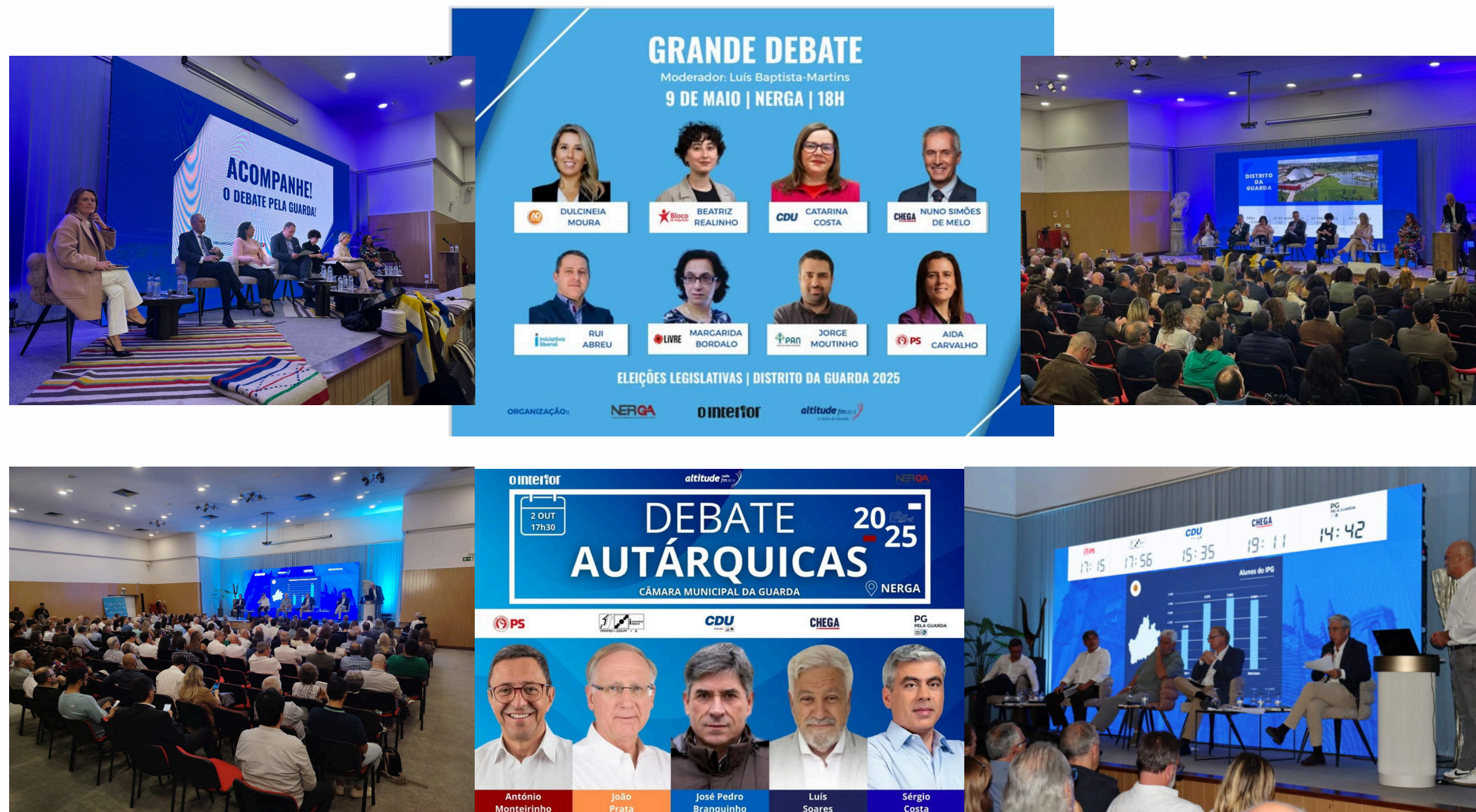


NERGA Insights – Perspectivas e
oportunidades para os negócios da Guarda.

12
**EDIÇÕES DA
NEWSLETTER**

+70%
**LEITURA
PORMENORIZADA
DOS CONTEÚDOS**

O NERGA tem reforçado o seu papel como espaço de debate cívico, promovendo encontros com os principais candidatos às eleições.



26

2
Debates

500
Participantes

HOMENAGEM AOS EMPRESÁRIOS DO CONCELHO DA GUARDA

No âmbito das comemorações do **826.º Aniversário da Cidade da Guarda**, realizou-se a homenagem aos empresários do concelho da Guarda, uma iniciativa promovida pela Câmara Municipal da Guarda em parceria com o NERGA, com o objetivo de reconhecer o contributo do tecido empresarial para o desenvolvimento económico e social do concelho.





Mulheres que Inspiram

Homenagem à Mulher
Empreendedora e Líde
da Região da Guarda

Quarta-feira, 19 de novembro de 2025, 17h00
(Dia Internacional da Mulher Empreendedora
Auditório da NERGA
Parque Industrial, lote 37 - Guarda





ROAD SHOW

A mudança nasce do diálogo e da ação.
Faça parte deste movimento!

Um evento onde escutamos e refletimos com quem
já faz a diferença e está a moldar o futuro da região
das Beiras e Serra da Estrela.



Parceiros



Valueflow



Investidor Social



Financiado por



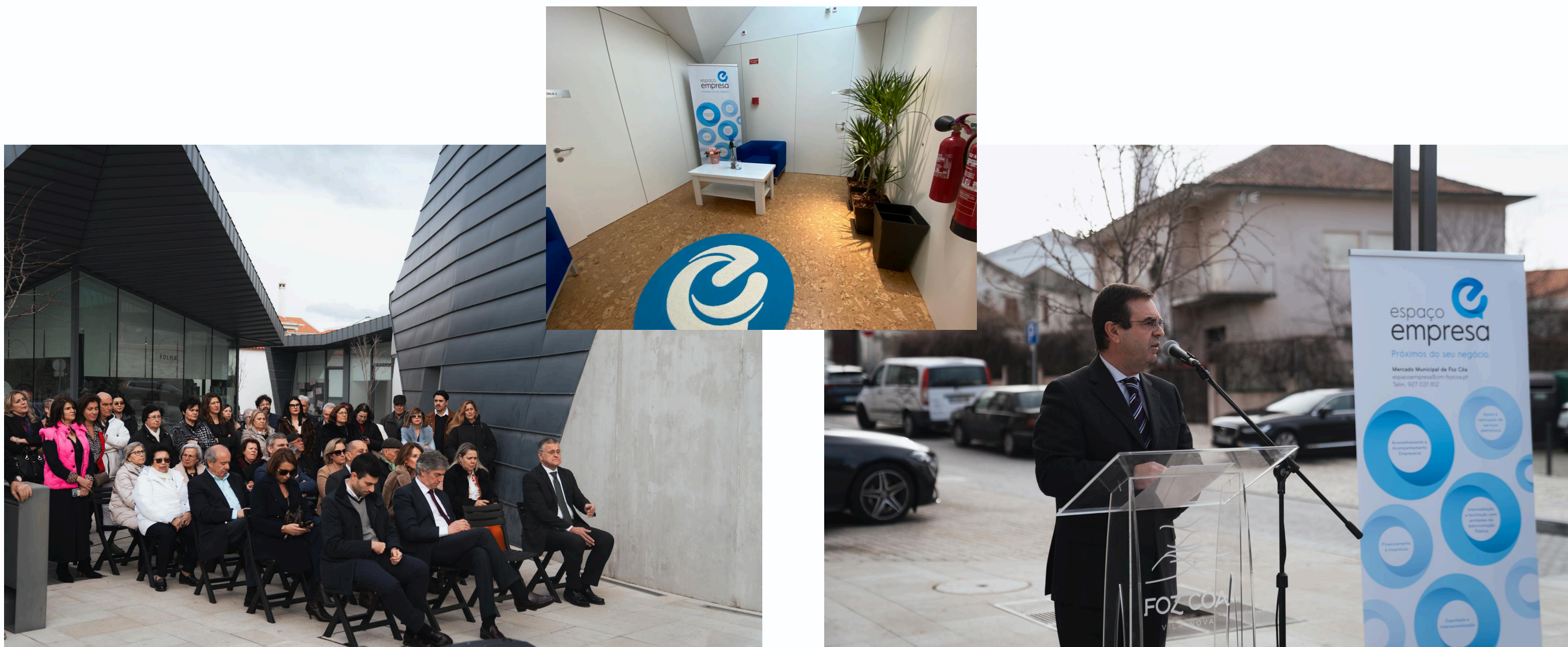
Cofinanciado pela
União Europeia

em colaboração com



INAUGURAÇÃO DO ESPAÇO EMPRESA DE FOZ CÔA

O NERGA esteve presente na inauguração do Espaço Empresa em Vila Nova de Foz Côa, com a participação de Pedro Machado, Secretário de Estado do Turismo, e Paulo Mauritti, Vogal do Conselho Diretivo do IAPMEI.



Em 2025, em parceria com os Municípios da **Guarda, Celorico da Beira e Vila Nova de Foz Côa**, o NERGA promoveu iniciativas de dinamização do comércio local durante a época natalícia. Entre as ações desenvolvidas destacaram-se concursos de montras e campanhas de incentivo à compra no comércio tradicional. Estas atividades contribuíram para **valorizar o comércio de proximidade, incentivar o consumo local** e reforçar a dinâmica económica e social dos centros urbanos durante a quadra festiva.



COLABORADORES DO NERGA FREQUENTARAM FORMAÇÕES ESTRATÉGICAS

- **Programa de Especialização em Empreendedorismo**

Competências reforçadas em inovação, modelos de negócio e apoio a projetos empresariais, consolidando a capacidade de acompanhamento de empreendedores.

- **Vendas e Empreendedorismo Digital**

Desenvolvimento de competências em gestão de redes sociais, comercialização, inovação digital e negócios em ambientes tecnológicos, fortalecendo o apoio a empresas em canais digitais.

- **Gestão de Segurança de Dados e Proteção de Privacidade**

Conhecimentos em proteção de dados, segurança da informação e conformidade legal, reforçando a capacidade interna de implementar boas práticas e apoiar empresas.

SECRETÁRIO DE ESTADO DA MODERNIZAÇÃO E DIGITALIZAÇÃO REÚNE COM EMPRESÁRIOS DA GUARDA PARA DEBATER MODERNIZAÇÃO E DIGITALIZAÇÃO



NERGA PROMOVE SESSÕES DE ESCLARECIMENTO COM ACT, ASAE, AIMA, AUTORIDADE DA CONCORRÊNCIA, IEFP, TURISMO DO CENTRO E SOCIEDADE

O NERGA, desenvolveu **52 ações** em parceria com diversas entidades, procurando manter os empresários cada vez mais informados sobre os desafios e oportunidades associados a cada negócio. Estas ações desenvolveram-se em diversos locais do território como Guarda, Vila Nova de Foz Côa, Mêda, Sabugal, Fornos de Algodres, Pinhel, Gouveia, Seia, Vilar Formoso, Celorico da Beira, Figueira de Castelo Rodrigo e Almeida.

52
Ações

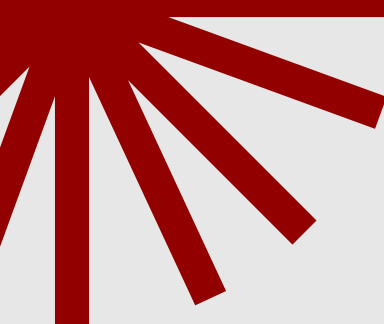
2092
Participantes





RELATÓRIO DE CONTAS 2025





ÍNDICE

- 1** Balancete Geral
 - 2** Balanço e Demonstração de Resultados
 - 3** Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais
 - 4** Anexo às Demonstrações Financeiras
 - 5** Notas às Demonstrações Financeiras
 - 6** Parecer do Conselho Fiscal
- 

BALANCETE GERAL

Balancete acumulado entre Saldos Iniciais de 2025 e Dezembro de 2025 em Euros

Conta	Descrição	Débito Acumulado	Crédito Acumulado	Saldo Devedor	Saldo Credor
1	MEIOS FINANCEIROS	2.486.663,11	2.471.277,21	15.385,90	
11	Caixa	12.131,04	11.040,03	1.091,01	
12	Depósitos à ordem	2.474.532,07	2.460.237,18	14.294,89	
121	Banco A	2.474.532,07	2.460.237,18	14.294,89	
2	2	5.305.684,21	4.891.958,92	413.725,29	
21	Clientes	634.676,86	417.840,66	216.836,20	
211	Clientes c/c	535.922,60	319.086,40	216.836,20	
2111	Clientes gerais	535.922,60	319.086,40	216.836,20	
213	Clientes Cobrança Duvidosa	98.670,95	83,31	98.587,64	
2132	Clientes Cobrança Duvidosa	88.816,20	83,31	88.732,89	
219	Perdas por imparidade acumuladas	83,31	98.670,95		98.587,64
22	Fornecedores	972.412,76	1.011.817,18		39.404,42
221	Fornecedores c/c	972.412,76	1.011.817,18		39.404,42
2211	Fornecedores gerais	972.412,76	1.011.817,18		39.404,42
23	Pessoal	124.085,46	124.085,46		
231	Remunerações a pagar	124.085,46	124.085,46		
2312	Ao pessoal	124.085,46	124.085,46		
24	Estado e outros entes públicos	381.567,50	260.301,67	121.265,83	
241	Imposto sobre o rendimento	53.119,31	34.143,04	18.976,27	
2411	IR - Pagamentos por Conta	28.734,00	9.759,00	18.975,00	
2412	IR - Retenções na Fonte	2,75	1,48	1,27	
2413	Imposto estimado	24.382,56	24.382,56		
242	Retenção de impostos sobre	20.357,79	22.393,54		2.035,75
2421	Trabalho dependente	12.835,00	14.489,00		1.654,00
2422	Trabalho independente	7.522,79	7.904,54		381,75
243	Imposto sobre o valor acrescentado	266.575,51	157.540,45	109.035,06	
2431	IVA - Suportado	118.757,47		118.757,47	
2432	IVA - dedutível	35.131,00	35.131,00		
2433	IVA - Liquidado	58.397,46	58.397,46		
2434	IVA - regularizações	43,98	43,98		
2435	IVA - apuramento	22.708,13	22.708,13		
2436	IVA - a pagar	31.537,47	41.259,88		9.722,41
245	Contribuições para a segurança	41.514,89	46.224,64		4.709,75
2451	Contribuições para a segurança	41.514,89	46.224,64		4.709,75
25	Financiamentos obtidos	490.000,00	730.000,00		240.000,00
251	Instituições de crédito e sociedades	490.000,00	730.000,00		240.000,00
2511	Empréstimos bancários	490.000,00	730.000,00		240.000,00
26	Accionistas / Sócios	117.088,79	17.714,40	99.374,39	
267	QUOTIZAÇÕES	117.088,79	17.714,40	99.374,39	
27	Outras contas a receber e a pagar	1.665.822,80	614.386,81	1.051.435,99	
272	Devedores e credores por	16.574,42	66.293,93		49.719,51
2722	Credores por acréscimos de gastos	16.574,42	66.293,93		49.719,51
278	Outros devedores e credores	1.649.248,38	548.092,88	1.101.155,50	
2781	CAUÇÕES/GARANTIA	75,82		75,82	
28	Diferimentos	920.030,04	1.715.812,74		795.782,70
281	Gastos a reconhecer	1.137,29	465,12	672,17	
2812	Outros Gastos	1.137,29	465,12	672,17	
282	Rendimentos a reconhecer	918.892,75	1.715.347,62		796.454,87

Balancete acumulado entre Saldos Iniciais de 2025 e Dezembro de 2025 em Euros

Conta	Descrição	Débito Acumulado	Crédito Acumulado	Saldo Devedor	Saldo Credor
2822	Outros	918.892,75	1.715.347,62		796.454,87
3	INVENTÁRIOS E	759,94		759,94	
31	Compras	374,88		374,88	
311	Mercadorias	374,88		374,88	
3111	Aquisições no território nacional	374,88		374,88	
32	Mercadorias	385,06		385,06	
m 321	Mercadorias em armazém	385,06		385,06	
4	INVESTIMENTOS	2.277.188,78	1.594.426,51	682.762,27	
41	Investimentos financeiros	20.907,64		20.907,64	
414	Investimentos noutras empresas	20.907,64		20.907,64	
4141	Participações de capital	20.600,00		20.600,00	
4143	Fundo Compensação Trabalho	307,64		307,64	
43	Activo fixos tangíveis	2.063.072,64	1.413.924,36	649.148,28	
431	Terrenos e recursos naturais	258.000,00		258.000,00	
4311	Aquisições no território nacional	258.000,00		258.000,00	
m 432	Edifícios e outras construções	907.579,23		907.579,23	
m 433	Equipamento básico	156.162,83		156.162,83	
m 434	Equipamento de transporte	15.250,00		15.250,00	
m 435	Equipamento administrativo	666.600,11		666.600,11	
m 437	Outros activos fixos tangíveis	59.480,47		59.480,47	
438	Depreciações acumuladas		1.413.924,36		1.413.924,36
m 4382	Edifícios e outras construções		563.581,71		563.581,71
m 4383	Equipamento básico		115.732,64		115.732,64
m 4384	Equipamento de transporte		15.250,00		15.250,00
m 4385	Equipamento administrativo		659.879,54		659.879,54
m 4387	Outros activos fixos tangíveis		59.480,47		59.480,47
44	Activos intangíveis	13.612,50	906,15	12.706,35	
m 442	Projectos de desenvolvimento	5.400,00		5.400,00	
m 443	Programas de computador	8.212,50		8.212,50	
448	Depreciações acumuladas		906,15		906,15
m 4482	Projectos de desenvolvimento		449,95		449,95
m 4483	Programas de computador		456,20		456,20
45	Investimentos em curso	179.596,00	179.596,00		
m 453	Activos fixos tangíveis em curso	179.596,00	179.596,00		
5	CAPITAL, RESERVAS E	87.828,93	1.001.326,77		913.497,84
56	Resultados Transitados	80.718,25	523.052,62		442.334,37
m 561	Resultados Transitados		523.052,62		523.052,62
m 562	Imparidades Clientes	80.718,25		80.718,25	
59	Outras variações no capital próprio	7.110,68	478.274,15		471.163,47
593	Subsídios	7.110,68	220.996,75		213.886,07
m 5932	SUB. INTERREG - INSTLAÇ	564,85	14.121,28		13.556,43
m 5936	SALAS FORMAÇÃO PODAEFF/99	3.246,34	81.158,27		77.911,93
m 5938	Fundo Ambiental - PRR	3.299,49	125.717,20		122.417,71
m 594	Doações		257.277,40		257.277,40
6	GASTOS	973.562,03	16.745,44	956.816,59	
62	Fornecimentos e serviços externos	703.646,72	7,98	703.638,74	

Balancete acumulado entre Saldos Iniciais de 2025 e Dezembro de 2025 em Euros

Conta	Descrição	Débito Acumulado	Crédito Acumulado	Saldo Devedor	Saldo Credor
622	Serviços especializados	672.381,22	7,98	672.373,24	
6221	Trabalhos especializados	571.449,22		571.449,22	
6222	Publicidade e propaganda	371,71		371,71	
6224	Honorários	96.911,21		96.911,21	
6226	Conservação e reparação	816,58		816,58	
6227	Serviços Bancários	2.832,50	7,98	2.824,52	
623	Materiais	7.906,28		7.906,28	
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste	808,19		808,19	
6233	Material de escritório	6.830,84		6.830,84	
6234	Artigos de oferta	267,25		267,25	
624	Energia e fluidos	12.930,29		12.930,29	
6241	Electricidade	8.138,04		8.138,04	
6242	Combustíveis	2.694,65		2.694,65	
6243	Água	2.097,60		2.097,60	
625	Deslocações, estadas e transportes	1.206,63		1.206,63	
6251	Deslocações e estadas	1.093,92		1.093,92	
6253	Transportes de mercadorias	4,30		4,30	
6258	Outros	108,41		108,41	
626	Serviços diversos	9.222,30		9.222,30	
6261	Rendas e alugueres	1.102,00		1.102,00	
6262	Comunicação	2.656,98		2.656,98	
6263	Seguros	4.340,71		4.340,71	
6265	Contencioso e notariado	130,00		130,00	
6267	Limpeza, higiene e conforto	992,61		992,61	
63	Gastos com o pessoal	196.970,44	16.695,14	180.275,30	
632	Remunerações do pessoal	159.033,70	13.388,06	145.645,64	
m 634	Indemnizações	1.838,80		1.838,80	
635	Encargos sobre remunerações	32.543,33	2.918,60	29.624,73	
6351	Segurança Social	32.543,33	2.918,60	29.624,73	
636	Seguros de acidentes no trab. e	2.117,08	388,48	1.728,60	
m 6361	Seguros - Isentos	2.117,08	388,48	1.728,60	
638	Outros gastos com o pessoal	1.437,53		1.437,53	
6381	Com iva dedutível	211,85		211,85	
6382	Com iva excluído de dedução	871,98		871,98	
6384	Isentos	203,70		203,70	
m 6385	Formação	150,00		150,00	
64	Gastos de depreciação e de	19.656,54		19.656,54	
642	Activos fixos tangíveis	18.750,39		18.750,39	
m 6422	Edifícios e outras construções	12.938,11		12.938,11	
m 6423	Equipamento básico	947,59		947,59	
m 6424	Equipamento de transporte	3.812,50		3.812,50	
m 6425	Equipamento administrativo	1.052,19		1.052,19	
643	Activos intangíveis	906,15		906,15	
m 6432	Projectos de desenvolvimento	449,95		449,95	
m 6433	Programas de computador	456,20		456,20	
68	Outros gastos e perdas	46.902,17	42,32	46.859,85	
681	Impostos	2.213,96	0,32	2.213,64	
6812	Impostos indirectos	1.395,42	0,32	1.395,10	
m 6813	Taxas	818,54		818,54	
688	Outros	44.688,21	42,00	44.646,21	

Balancete acumulado entre Saldos Iniciais de 2025 e Dezembro de 2025 em Euros

Conta	Descrição	Débito Acumulado	Crédito Acumulado	Saldo Devedor	Saldo Credor
m 6883	Quotizações	6.850,00		6.850,00	
m 6885	Insuficiência da estimativa para	0,21		0,21	
6887	Outros Custos	37.634,00	42,00	37.592,00	
6888	Outros não especificados	204,00		204,00	
69	Gastos e perdas de financiamento	6.386,16		6.386,16	
691	Juros suportados	6.386,16		6.386,16	
6911	Juros de financiamento obtidos	6.320,25		6.320,25	
6913	Juros de mora e compensatórios	65,91		65,91	
7	RENDIMENTOS	9.893,75	1.165.845,90		1.155.952,15
71	Vendas	46,86	675,39		628,53
711	Mercadoria	46,86	675,39		628,53
7111	Transmissões no mercado nacional	46,86	675,39		628,53
72	Prestações de serviços	6.370,00	140.956,63		134.586,63
721	Serviço A	2.570,00	140.956,63		138.386,63
7211	Transmissões no mercado nacional	2.570,00	140.956,63		138.386,63
727	Rectificação de Serviços	3.800,00		3.800,00	
7271	Mercado Nacional	3.800,00		3.800,00	
75	Subsídios à exploração		951.194,23		951.194,23
m 751	Subsídios do Estado e outros entes		912.828,23		912.828,23
m 752	Subsídios de outras entidades		38.366,00		38.366,00
76	Reversões		83,31		83,31
762	De perdas por imparidade		83,31		83,31
7621	Em dívidas a receber		83,31		83,31
78	Outros rendimentos e ganhos	3.476,89	72.931,26		69.454,37
781	Rendimentos suplementares	1.968,75	60.271,60		58.302,85
7812	Aluguer de equipamento	1.968,75	60.271,60		58.302,85
788	Outros	1.508,14	12.659,66		11.151,52
m 7881	Correcções relativas a períodos	1.508,14	5.548,98		4.040,84
m 7883	Imputação de subsídios para		7.110,68		7.110,68
79	Juros, dividendos e outros		5,08		5,08
792	Dividendos Obtidos		5,08		5,08
m 7921	De aplicações de meios financeiros		5,08		5,08
8	RESULTADOS	117.248,04	117.248,04		
81	Resultado líquido do período	117.248,04	117.248,04		
m 818	Resultado líquido	117.248,04	117.248,04		
	TOTAL das contas de movimento	11.258.875,65	11.258.875,65		




BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

RUBRICAS	DATAS	
	2025	2024
ATIVO		
Ativo não corrente		
Ativos fixos tangíveis	649.148,28	561.978,67
Ativos intangíveis	12.706,35	
Investimentos financeiros	20.907,64	20.907,64
	682.762,27	582.886,31
Ativo corrente		
Inventários	164,01	385,06
Créditos a receber	1.317.991,70	1.129.584,85
Estado e outros entes públicos	118.757,47	
Fundadores / beneméritos / patrocinadores / doadores / associados / membros	99.374,39	71.772,39
Diferimentos	672,17	465,12
Caixa e depósitos bancários	15.385,90	169.569,16
	1.552.345,64	1.371.776,58
Total do ativo	2.235.107,91	1.954.662,89
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO		
Fundos patrimoniais		
Resultados transitados	442.334,37	325.086,33
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	471.163,47	352.556,95
Resultado líquido do período	164.296,90	117.248,04
Total dos fundos patrimoniais	1.077.794,74	794.891,32
Passivo		
Passivo não corrente		
Passivo corrente		
Fornecedores	39.404,42	75.116,44
Estado e outros entes públicos	31.734,37	42.068,77
Financiamentos obtidos	240.000,00	
Diferimentos	796.454,87	1.026.011,94
Outros passivos correntes	49.719,51	16.574,42
	1.157.313,17	1.159.771,57
Total do passivo	1.157.313,17	1.159.771,57
Total dos fundos patrimoniais e do passivo	2.235.107,91	1.954.662,89

**Demonstração dos Resultados por Naturezas -
(modelo para ESNL) do período de 2025
(montantes em euros)**

**Nerga - Nucleo Empresarial da
Região da Guarda**

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	2025	2024
Vendas e serviços prestados	135.215,16	165.146,59
Subsídios, doações e legados à exploração	951.194,23	246.819,14
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(595,93)	(348,38)
Fornecimentos e serviços externos	(703.638,74)	(166.880,20)
Gastos com o pessoal	(180.275,30)	(161.184,75)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	83,31	(7.922,28)
Outros rendimentos	69.454,37	114.040,99
Outros gastos	(46.859,85)	(34.223,97)
Resultado antes de depreciações,gastos de financiamento e impostos	224.577,25	155.447,14
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(19.656,54)	(13.677,04)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	204.920,71	141.770,10
Juros e rendimentos similares obtidos	5,08	6,28
Juros e gastos similares suportados	(6.386,16)	(145,78)
Resultado antes de impostos	198.539,63	141.630,60
Imposto sobre o rendimento do período	(34.242,73)	(24.382,56)
Resultado líquido do período	164.296,90	117.248,04

Administração / Gerência
 *Orlando de Almeida*

Técnico Oficial de Contas Nº 21086

